

## JPBM創立30周年記念大会のご案内

# 今こそ 智慧の経営へ

～中小企業・医療機関の発展・存続に向けて、  
共にこれからの30年を歩むために～

- 主 催: 一般社団法人日本中小企業経営支援専門家協会  
(東京都千代田区神田須田町1-2-1カルフル神田ビル9F)
- 会 期: 2016年7月22日(金)・23日(土)
- 会 場: イイノホール&カンファレンスセンター  
(東京都千代田区内幸町2-1-1飯野ビルディング4F)
- 企 画:
  - ◆全国統一研修会PART I
  - ◆全国統一研修会PART II
  - ◆特別企画「地域間連携支援事業」
  - ◆第20回全国提案力コンテスト(中小企業向け)
  - ◆第3回全国提案力コンテスト(医療機関向け)
  - ◆懇親会&交流会



中小企業経営のそばにプロの智慧

# JPBM

## 開催にあたり

一般的に事業モデルの寿命は30年とされています。

日々刻々とダイナミックに変化する社会環境に目配せすることと同じくらい、次の30年を見据えて創業期から続いた商いや会社のカタチを見直して事業を発展・継続できる体制に整えていくことも大切です。

地域経済を支える担い手を取り巻く事業環境に目を向けると、日本は国や地域の在り方を変えていく大きな転換期に差し掛かっており、それに対応した事業モデルへの変革が求められています。

「事業承継」をテーマに発足したJPBMも創立30周年という節目を迎えます。時代の変遷にあわせて事業を拡大してまいりましたが、「事業の継続と承継」というテーマは一貫して取り組み続けています。その達成に求められる「経営」全般の支援を専門家視点による9土業の会員連携で進めています。今日では中小企業のみならず、地域社会の基盤である一次産業の6次化をはじめとして医療機関に向けた具体的な支援も全国規模で進めています。

今年の全国大会は、「創立30周年記念大会」と冠し、現在の経営環境を俯瞰しつつ、これからの30年を生き抜く智慧について深く考える契機にさせていただきたいと思えます。統一研修会Part I では、専門家および経営者の方々に向けて、老舗企業の「不易流行」の極意を学ぶ場といたします。また特別企画として、地域に根づくひとつひとつの価値ある小さな商いを支える、新たなスキームをご提示します。統一研修会Part II では事業承継・相続における民事信託手法の検討、および地域医療連携における新たな取り組みの実務支援のあり方等を、専門家や連携企業、行政官等を交えた研修を実施いたします。

力強い協会活動の一端と、これからの経営に求められる智慧について実感いただき、お役立ていただけましたら幸いです。

一般社団法人 日本中小企業経営支援専門家協会  
創立30周年記念大会実行委員会

### ■ 協会概要 ■

- ◇名称 一般社団法人 日本中小企業経営支援専門家協会（JPBM）
- ◇設立日 平成21年7月9日（創設 昭和61年9月4日）
- ◇基金 20,150万円（平成28年4月現在）
- ◇代表者 代表理事 鈴木孝男（独立行政法人 中小企業基盤整備機構 元理事長）
- ◇本部 〒101-0041 東京都千代田区神田須田町1-2-1 カルフル神田ビル9F  
TEL 03-3253-4711 TAX 03-3526-3051  
<http://www.jpbm.or.jp> [info@jpbm.or.jp](mailto:info@jpbm.or.jp)

### ■ 協会沿革 ■

昭和61年9月4日より全国の有効会計事務所が集結し、中小企業の存続・発展に向けノウハウの開発・共有を展開。平成16年に有限責任中間法人として、それらを発展的に承継し、会員を8土業に広げ事業拡大。平成21年7月9日、一般社団法人に移行、会員を9土業に広げる。

## ◇ 大会タイムテーブル ◇

7月22日(金)

7月23日(土)

9			
10	9:30-11:50 (中小企業) コンテスト 審査会	9:30-11:50 (医療機関) コンテスト 審査会	
11			
12			
13		12:30-13:30 定時社員総会	
14		13:45-16:30 特別企画 『地域間連携 支援事業』	13:35-16:20 全国統一研修会 PART I 『挑戦する 老舗企業が体現する “経営の智慧”を学ぶ』
15			
16			
17	17:00-18:50 懇親会&交流会		
18			
19			

9	全国統一研修会PART II	
10	10:00-11:00 (中小企業) コンテスト講評・検討	10:00-10:50 (医療機関) コンテスト講評・検討
11		
12	11:10-12:50 『民事信託の実務展開』	11:00-12:50 『医業シンポジウム』

### <第12回定時社員総会>

議案書に沿って、前期事業、収支決算報告、今期の事業計画等を審議します。また、創立30周年記念に伴う表彰を行います。

### <懇親会&交流会>

会員専門家、中小企業・医療機関経営者、行政、自治体、地域金融機関など、例年以上に多くの方とご交流いただけます。また、全国提案力コンテストの結果発表がパーティに華を添えます。創立30周年を、ご参加者の皆様方とともに盛大に祝うため皆様方のご参加をお待ちしております。

## ◇ イノホール&カンファレンスセンター ◇



霞ヶ関駅から徒歩1分、5駅12路線とさまざまなアクセスに対応しています。

- ・東京メトロ 日比谷線・千代田線  
「霞ヶ関」駅 C4出口直結
- ・東京メトロ 丸ノ内線「霞ヶ関」駅 B2出口 徒歩5分
- ・東京メトロ 銀座線「虎ノ門」駅 9番出口 徒歩3分
- ・東京メトロ 有楽町線  
「桜田門」駅 5番出口 徒歩10分
- ・JR各線、都営地下鉄浅草線、ゆりかもめ  
「新橋」駅 徒歩10分
- ・都営地下鉄 三田線「内幸町」駅 A7出口徒歩3分

## ◇ 宿泊手配サポート ◇

- 会場「イノホール&カンファレンスセンター」には宿泊施設がございません。
- 代わって下記のホテルでJPBM枠としてお部屋をご用意させて頂きました。数量限定ですのでご希望の方はお早めにお申し込み下さい。

### 【ホテル】

《新橋愛宕山 東急REIホテル》

住所:東京都港区愛宕1-6-6

料金:13,500円(シングルルーム1泊)

TEL:03-3431-0109 FAX:03-3431-0434

URL: <http://www.atagoyama.rei.tokyuhotels.co.jp/ja/index.html>

### 【手配ご連絡先】

東武トップツアーズ株式会社

東京法人東事業部 第2営業部 柴田 哲(シバタ サトル)

MAIL: [satoru.shibata@tobutoptours.co.jp](mailto:satoru.shibata@tobutoptours.co.jp)

TEL:03-6667-0592

※その他のホテルの手配も可能です。

## 『挑戦する老舗企業が体現する“経営の智慧”を学ぶ』

中小企業経営の最終目標は“企業の存続”です。顧客の繁栄の一翼を担い、社員の生活の安定や取引先の信用確保、さらには地域社会への貢献等を実現するためには、企業を存続させることが最も重要だからです。

昨今、従来型事業モデルの成功パターンの崩壊が散見される中、この“企業の存続”が極めて困難になってきました。自社の経営資源を見直さなければならないうえに、変革期に合わせた事業モデルの構築と、後継者への承継・人材の育成が同時期に迫っているからです。

そのような中、何百年も続いている老舗企業は、まさにゴーイングコンサーンのお手本として学ばせていただくべき智慧の宝庫です。本研修では、“不易流行”の実践者として、長きに亘りノウハウやノウハウを積み重ね受け継いでこられた4名の京都と日本橋の老舗企業の方々をパネリストに迎えて議論します。

現代の中小企業が抱える2つの重要課題である「事業モデルの新たな構築」と「後継者教育および人材育成」の極意が、ここでしか聞けない各企業の濃密な歴史の智慧として展開されます。経営の本質に触れるまたとないチャンスです。継続するための経営の舵取りへのヒントが満載されています。

経営者だけでなく、経営支援者である専門家の皆様にとっても、多くの可能性を感じとる“学びの場”としてご活用ください。

### ポイント・視点

それぞれお一人だけでも貴重なお話しが伺えますが、今回は京都と日本橋の老舗企業より4名の方々が一堂に集って頂けます。個別の企業のお話し頂く内容や全体を俯瞰することで見えてくるコアな潮流を捉えていくと、より立体的に経営の智慧を感じて頂けるはずです。

時代に合った  
事業モデルの在り方

後継者教育や  
人材育成の秘訣

21世紀を生き抜く為の  
将来ビジョン

### 討論テーマ

- ①なぜ、当社は様々な時代の端境期を経て、生き続けることが出来たのか！
- ②次の世代であるリーダーや人材をどのように育成したのか！
- ③中小企業経営支援の専門家には何を求めるか！



## パネリスト

## 京都老舗企業

京都

炭屋旅館

京都の老舗旅館御三家の一角を担う「炭屋旅館」。旅館を始め  
る以前に鋳物を商っていた当時、茶道や謡曲の家元に集う人々と共に  
茶会を開催されていました。大正時代に入ってから旅館も始められるようになりましたが多くの粋人た  
ちが集まるサロンにもなっていたようです。こうして炭屋旅館は茶の湯の宿として知られ、伝統と格式を  
合わせた本物の「おもてなし」をご提供されております。当日は、女将の堀部寛子様からお話を伺い  
ます。



炭屋旅館 女将 堀部 寛子様



若林佛具製作所は、創業天保元年(1830年)、京都で生まれ、  
京仏壇・京仏具の歴史と伝統を守りながら、芸術性や更なる品  
質を高める新しい独自技術を開発、常に進化を続けられています。「朝に礼拝 夕に感謝」を  
社是として、荘厳仏具製作を更に追求されています。当日は、取締役相談役(前社長)の  
若林卯兵衛様からお話を伺います。

株式会社 若林佛具製作所  
取締役相談役(前社長) 若林 卯兵衛様

しほり

平八茶屋

天正年間(1576年)、若狭街道(通称:鯖街道)の街道茶屋として、  
御所より一里の山端(やまばな)の地にて、創業されました。かつて旅人  
は、ここで一服のお茶と“麦飯とろろ”をかき込んで旅路についたそうです。以来440年、“麦飯とろろ”  
を大切に守りつつ、時代に合わせて、川魚料理—料理旅館—若狭懐石・本膳料理と必要な形を  
取り入れてこられました。当日は、20代目当主の園部平八様からお話を伺います。



山ばな平八茶屋 20代目当主 取締役会長 園部 平八様

## 日本橋老舗企業

正保二年(1645年)に京都五条で京呉服や小間物の仕入販  
売の店を創業した「柏屋」は、「江戸店持京商人」として経営の多角  
化を図った老舗で、その家業の一つ漆器販売の黒江屋は日本橋で元禄二年(1689年)に創業。  
「浮利を追わず薄利多売」で「信用」を重視。現在は紙販売・漆器販売・ビル賃貸業が経営の三本  
柱。当日は、12代目当主の柏原孫左衛門様からお話を伺います。



株式会社黒江屋 12代目当主 柏原 孫左衛門様

## コーディネーター

DAN PARTNERS

公認会計士事務所を経て、1976年、26歳で経営戦略コンサル  
ティング会社 ダンコンサルティング株式会社設立。以後、40年にわたり中小企業の目的である「継  
続」をテーマとして、経営戦略の立案や企業診断・再建計画・出店戦略・人材教育など、経営資  
源の活性化に関するコンサルティング業務を一貫して行っています。現在、京都老舗体感ゼミナール  
の開催や老舗ファンドの立ち上げ、21世紀の中小企業の有り方への提言等も取り組んでいます。今  
回は本研修会の企画からパネリストの交渉など全体を通じてのコーディネーションを担当しました。



ダンコンサルティング株式会社 代表/JPBM理事(税理士)塩見 哲

# 地域間連携支援事業

～ネットワークに価値(基盤)を共有するお得意先をもつ商いモデルの構築～

## 特別企画のあらまし

全国規模で会員専門家ネットワークを擁するJPBMと各分野の支援組織が、地元ならではの価値をさらに磨き、磨き上げた価値に共感する個客に届ける“商いモデル”の実際を、以下の視点より、パネルディスカッション形式で開催いたします。

### ポイント・視点

- 地元が愛する価値を更に磨きあげる地域の連帯と、価値のバトンをつなぐ地域内連携
- 地元がつくりあげた自信を商いのネットワークにのせ、地域を越えて、価値を支持してくれる個客へ届ける地域間連携
- 商いの別を問わず、川上から川下までそれぞれの“商い”の課題への対応や強みを伸ばし、JPBMの専門家機能ネットワークと各支援機関との連携による、事業の“インキュベーション”インフラ構築推進と事業者の持続可能な商いモデルへの移行支援への取り組み

## 第 1 部 「付加価値を維持したB2B2B2C取引開拓支援の推進」

会員専門家と事業推進連携団体、講師陣によるパネルディスカッション。

付加価値を維持したB2B2B2C取引開拓支援スキームとして、今回は、農の6次化から出口戦略までの一貫したモデル構築の取り組み推進の提案と課題を共有いたします。

**B** <農の持続可能なモデルへの取り組み>

- 特色ある“農の事業化”
- 農の事業化と承継
- 事業化モデルと資金調達

**B** <価値のブランディング、マーケティング戦略と6次化>

- 6次化による価値と流通
- 価値共有と取引モデルへの取り組み
- 安定的な取引量の確保へ向けて

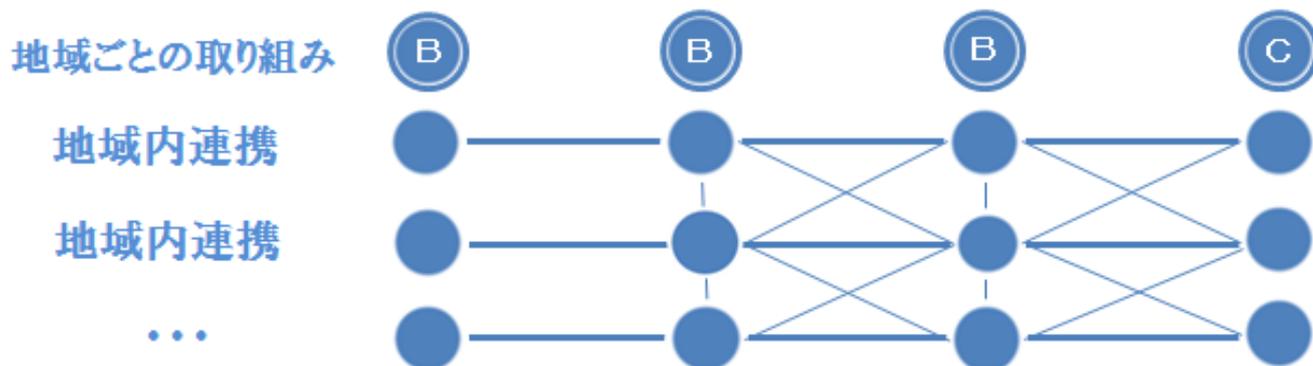
**B** <価値をカタチにする商いと顧客戦略>

- 顧客づくりとネットワーク化への取り組み
- 地域を越えてつながるモデルへの取り組み
- 会員専門家ネットワークによる出口戦略

**C**

## <JPBMモデルの各地域への展開>

地域間連携を可能にする地域毎のB2B2B2Cのネットワーク構築への取り組み



### WHAT'S NEW

#### 地域間連携支援事業から、新しい勉強会をスタート

地域間連携支援事業を各地域で推進する必要な支援実務スキルの共有と支援ネットワーク構築を目的とした勉強会についてご案内いたします(近日中にご案内・参加者募集を開始)。

## 第2部 「持続可能な事業モデル構築によるインキュベーションとプラットフォーム活用のご提案」

JPBMは全国の“頑張る経営者”への実務支援のため、一般社団法人日本JP機構と連携して推進している経営実務支援の取組みの実例と、これからの展開をご案内いたします。



一般社団法人  
日本JP機構  
代表理事・公認会計士  
岡田 育大 氏



エナジーバンクジャパン(株)  
代表取締役  
境内 行仁 氏



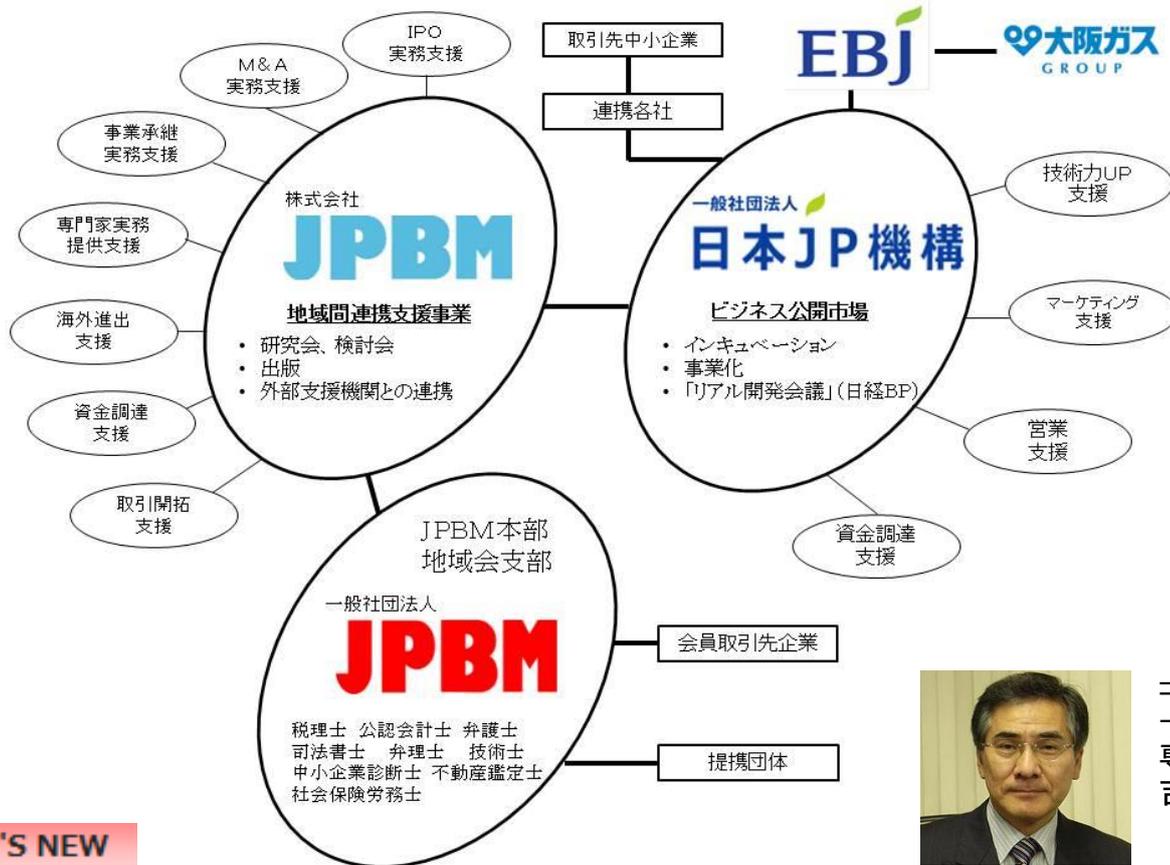
システム・  
インテグレーション(株)  
代表取締役  
多喜 義彦 氏



(株)日経BP  
リアル開発会議編集長 兼  
日経テクノロジーオンライン  
編集長 狩集 浩志 氏



(株)JPBM  
代表取締役・税理士  
小林 一仁 氏



### WHAT'S NEW

#### JPBMの新しいコミュニケーションインフラを準備

- 電子メール中心の非効率的なコミュニケーションからビデオWeb会議、SNSを併用した、新しいコミュニケーションで業務時間を効率化
- 複数の企業での連携したプロジェクトでも即座に、そして安全に情報共有
- すべてのアクションの履歴が保存されていて、現在の状況・今までの経緯をすぐに把握可能



### ◆ 懇親会&交流会/全国提案力コンテスト表彰式

22日(金) 17:00-18:50

懇親会&交流会は、JPBM会員専門家と統一研修会や特別企画にご参加いただく中小企業・医療機関経営者、行政、自治体担当者、地域金融機関職員など、例年以上に多くの方とご交流いただけます。また、全国提案力コンテストの結果発表がパーティに華を添えます。協会創立30周年を、ご参加者の皆様方とともに盛大に祝うため皆様方のご参加をお待ちしております。



## 中小企業分野

第一部

10:00-11:00

## 「第20回全国提案力コンテスト(中小企業向け)」 提案ポイントと実務研修

今年で20回目を迎える全国提案力コンテスト(中小企業向け)。これまで事業承継・相続事例、組織再編事例、再生・改善計画事例等、中小企業を取り巻く多様な経営課題の提案を競い合ってきました。今年もまた、タイムリーな実務課題を題材に開催します。

本研修では提案力コンテストの課題および提案内容を検証。更に今後の専門家支援実務を展開する上での課題点や留意点、多士業連携等を参画メンバーを中心に検討し、研修します。



○講師等：コンテスト審査員(審査委員長：志田康雄氏)、コンテスト入賞者

第二部

11:10-12:50

## 民事信託の実務展開と今後の取組み (JPBM民事信託検討会からの報告)



昨年より継続開催している(株)JPBM事業承継・相続対策支援チームによる「民事信託検討会」の活動報告および取り組み事例を通じて、実務に活かせる民事信託活用の論点や留意点、可能性等を研修します。また、今後の地域会員による地域での他団体・企業と連携した支援ネットワークの構築およびその参画をご案内します。

○パネリスト(予定)：民事信託検討会参画メンバー、連携金融機関、関連企業他

### \*JPBM民事信託検討会

11回開催を数えた事業承継相続対策支援チームのミーティングを踏まえて、参加専門家や提携企業等の多角的視点を基に、実務展開に向けた民事信託検討を実施しています。

定期的な検討会開催において事例の検討やノウハウの蓄積、会員専門家やクライアントへの実務支援・バックアップ体制の整備、提携企業との共働による事業化(セミナー、外部案件への対応等)の展開、成果を基に各種アウトプットツール等の検討とその活用を推進しています。



## 医療機関分野

第一部

10:00-10:50

## 「第3回全国提案力コンテスト(医療機関向け)」 提案ポイントと実務研修

「中小企業向け」とともに開催される「医療機関向け」全国提案力コンテスト。「医業承継」に関する課題（主に持分なし医療法人への移行関連）をテーマに、極めて実務的な対策案について切磋琢磨いたします。本年は第3回目として、更に医業経営環境の変化に伴った課題を予定しています。本研修ではコンテストの課題および提案内容を検証。更に医業経営支援実務を展開する上でのポイントや留意点、関連企業連携等を参画メンバーを中心に検討します。



○講師等：コンテスト審査員（審査委員長：松田紘一郎氏）コンテスト入賞者

第二部

11:00-12:50

## 改正医療法人制度等が医療・介護界に及ぼす影響と実務対応



第6次改正医療法による医療法人制度や地域医療連携推進法人等の政省令を含めた最新情報を検証しながら、行政、専門家、医療機関、関連企業等、それぞれの役割と実際の取り組み事例、および今後の展開を意見交換します。

昨年より継続開催している医業経営部会の検討会や協会の新たな広域ネットワークを見越した支援体制の提案をシンポジウム形式で提示します。

○シンポジスト(予定)：

松田紘一郎座長、行政庁担当官、弁護士、  
公認会計士、医療機関関係者、関連企業他

### \*JPBM地域医療連携推進法人制度検討会

昨年9月28日に公布された「医療法の一部を改正する法律」において「地域医療連携推進法人制度」が創設され、医療法人制度の改正もなされました。まもなく予定される政省令発布を見越し、JPBM医業経営部会ではいち早く、本検討会を組成して新制度の研究・検討を実施してきました。昨年の全国統一研修会にて厚労省医政局の担当官や医療機関関係者のご協力を得て、シンポジウムを開催。豊富な検討実績を踏まえ、更に実務展開に向けた検討を加えます。現在、会員専門家や金融機関、建設会社等を交え、専門書籍の執筆・発行を準備中です。



## ご協賛のお願い

弊会は、昭和61年(1986年)9月4日、東京都千代田区、ホテル・ニューオオタニのザ・フォーラムに於いて、記念すべき第一回目となる設立総会を開催し創設されました(当初の名称は日本事業承継コンサルタント協会)。その後、平成16年に中間法人に移行し、平成21年7月9日に、現在の「一般社団法人 日本中小企業経営支援専門家協会」となり今日に至っております。

高い志を持った9士業(税理士、公認会計士、弁護士、司法書士、弁理士、不動産鑑定士、中小企業診断士、社会保険労務士、技術士)が集まり、専門家ネットワークを形づくることで、地域経済や社会を支える中小企業・医療機関等の経営革新に大きく貢献できると信じて活動してまいりました。また、事業承継を中心とした経営上の諸問題は、ますます複雑化・多様化しております。それら経営支援ニーズに応えるためには、より一層の会員間および協会連携先との実務スキームの推進が、われわれ会員専門家に求められていると考えます。

本大会では、変革とチャレンジが求められる中小企業や専門家の皆様に向けて老舗企業の経営の智慧を学ぶ研修や、地域事業者の“商い”活性化に向け、J P B Mが連携機関と構築するスキーム参画へのご提案、ますます注目を集めている民事信託活用、また医療法改正によっていよいよ動き出す地域医療連携推進法人制度等の実務支援の在り方等を研修します。毎年熱戦が繰り広げられる提案力コンテストも“中小企業向け”と“医療機関向け”をそれぞれ開催し、終了後課題の深堀をする研修も行います。これからの30年を射程に置いた「新しい専門家力」の在り方をご提示できると自負いたします。

つきましては、創立30周年でもあります本大会が盛大かつ中身の濃い有意義なものとなりますよう、また今後の協会事業へのご賛同を賜りつつ、ご協賛のご検討をいただきたく宜しく願い申し上げます。

平成28年4月吉日

一般社団法人日本中小企業経営支援専門家協会

## 熊本・大分地震義援金

4月14日以降に発生しました「平成28年熊本地震」におきまして、亡くなられた方々のご冥福をお祈り申し上げますとともに、被災された方々に心よりお見舞い申し上げます。一刻も早い被災地の復旧を心からお祈り申し上げます。

ささやかでも、被災された方々のお気持ちに寄り添いながら、復旧に向けて私どもができる支援を続けてまいりたいと思います。この度、皆さまから賜ります協賛金の一部を「熊本・大分地震義援金」とさせていただきます。

## 協賛金募集要項

1. 名 称 創立30周年記念大会 協賛金

2. 目 的 創立30周年記念大会の充実および創立30周年記念事業のため

※記念事業として、大会報告や今後展開する事業の紹介、会員専門家・提携企業・団体との連携活動など経営支援の智慧やヒントの詰まった冊子を発刊予定。

3. 金 額 (企業・一般) 1口30,000円

※お申込み対象は企業・一般の方ですが、広く会員の皆様からのご協賛も募っております。

4. 募集期間 平成28年3月1日～平成28年7月22日

5. 主 催 一般社団法人 日本中小企業経営支援専門家協会

6. 申込方法 申込書にご記入の上、主催運営へFAXまたは郵送にてお送りください。

※ご協賛いただいた貴法人名および代表者名を大会資料・ホームページ等に掲載いたします。

7. 振 込 先 下記の銀行振替口座へお振込みください。

三井住友銀行 本店営業部 普通預金口座 NO. 1829974  
シャ) ジェーピービーエム  
(社) J P B M

※請求書ご希望の際は、お手数ですが下記へご連絡ください。

8. お問い合わせ (一社) 日本中小企業経営支援専門家協会 事務局 若松、松本、山形  
〒101-0041 東京都千代田区神田須田町1-2-1カルフル神田ビル9F  
TEL 03-3253-4711 FAX 03-3526-3051 Eメール info@jpbm.or.jp

1口につき2名様を大会・懇親会にご招待いたします。

お申込み頂いた法人の業務案内等の資料を、当日の配布コーナーに設置させていただきます。

※設置資料は1種類でお願いいたします。設置部数は別途ご連絡いたします。

一般社団法人 日本中小企業経営支援専門家協会  
代表理事 鈴木 孝男

◇ 創立30周年記念大会実行委員会 ◇

委員長 清水 武信

副委員長 松田 紘一郎

委員 小林 一仁

同 塩見 哲

同 高須 和之

同 原子 修司

お問合せ

一般社団法人 日本中小企業経営支援専門家協会 事務局 若松、松本、山形  
〒101-0041 東京都千代田区神田須田町1-2-1カルフル神田ビル9F  
TEL 03-3253-4711 FAX 03-3526-3051 Eメール info@jpbm.or.jp